

AZUL S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 09.305.994/0001-29
NIRE 35.300.361.130

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 6 DE NOVEMBRO DE 2018**

1. Data, Hora e Local: 6 de novembro de 2018, às 12:00 horas, na sede social da Companhia, localizada na Av. Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, nº 939, 8º andar, Edifício Jatobá, Condomínio Castelo Branco Office Park, Tamboré, CEP 06460-040, cidade de Barueri, Estado de São Paulo.

2. Convocação e Presença: Mediante convocação enviada a todos os conselheiros, nos termos do artigo 17 do Estatuto Social da Companhia, participou a totalidade dos membros do Conselho de Administração, presencial ou remotamente, com entrega de voto expresso voto por meio de carta, *fac-símile* ou correio eletrônico digitalmente certificado, conforme autorizado pelo artigo 17, parágrafo primeiro, do Estatuto Social.

3. Mesa: Presidente: David Gary Neeleman; Secretária: Joanna Camet Portella.

4. Ordem do Dia: Deliberar sobre **(A)** a aprovação e ratificação das condições gerais do Plano de Opções Virtuais de Compra de Ações da Companhia ("*Phantom Stock Option Plan*"), conforme aprovado pelo Comitê de Remuneração; **(B)** a aprovação e ratificação das condições gerais do Primeiro Programa do Plano de Opções Virtuais de Compra de Ações da Companhia ("*Primeiro Programa do Phantom Stock Option Plan*"), conforme aprovado pelo Comitê de Remuneração, que deverá contemplar a outorga de 707.400 (setecentas e sete mil e quatrocentas) opções virtuais de compra de ações da Companhia; **(C)** com base no Plano de Ações Restritas da Azul S.A. ("*Plano de RSU*"), aprovado em Assembleia Geral de Acionistas da Companhia, realizada em 30 de junho de 2014, conforme alterado, a aprovação e ratificação das condições gerais do Quinto Programa de Ações Restritas da Companhia ("*Quinto Programa do Plano de RSU*"), conforme aprovado pelo Comitê Remuneração, que deverá contemplar a outorga de 291.609 (duzentas e noventa e uma mil, seiscentas e nove) ações preferenciais de emissão da Companhia; e **(D)** as Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas relativas ao terceiro trimestre do exercício de 2018, encerrado em 30 de setembro de 2018, bem como o relatório dos auditores independentes sobre as informações trimestrais relativas ao referido período.

5. Deliberações Tomadas por Unanimidade: Instalada a reunião e após a discussão das matérias da ordem do dia, foram aprovados pela totalidade dos membros do Conselho de Administração presentes, por unanimidade e sem ressalvas:

(A) as condições gerais do *Phantom Stock Option Plan*, conforme aprovado pelo Comitê de Remuneração, na forma do Anexo I da presente ata;

(B) as condições gerais do Primeiro Programa do *Phantom Stock Option Plan*, conforme aprovado pelo Comitê de Remuneração, nos termos do Anexo II da presente ata, que deverá contemplar a outorga de 707.400 (setecentas e sete mil e quatrocentas) Opções Virtuais;

(C) as condições gerais do Quinto Programa do Plano de *RSU*, conforme aprovado pelo Comitê de Remuneração, nos termos do Anexo III da presente ata, que deverá contemplar a outorga de 291.609 (duzentas e noventa e uma mil, seiscentas e nove) ações preferenciais de emissão da Companhia; e

(D) as Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas relativas ao terceiro trimestre do exercício de 2018, encerrado em 30 de setembro de 2018, bem como o relatório emitido pela Ernst & Young Auditores Independentes S.S., sem ressalvas, conforme parecer favorável do Comitê de Auditoria.

A Diretoria da Companhia fica autorizada a tomar todas as providências e praticar os atos necessários à implementação das deliberações ora aprovadas, sendo ratificados pelo Conselho de Administração os atos já praticados pela Diretoria, nesse sentido.

6. Lavratura e leitura da ata: Nada mais havendo a ser tratado, foram encerrados os trabalhos e suspensa a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta ata, a qual, reaberta a sessão, foi lida, aprovada e por todos os presentes assinada. (aa) Mesa: David Gary Neeleman – Presidente; e Joanna Camet Portella – Secretária. Membros do Conselho de Administração: David Gary Neeleman, Henri Courpron, Sergio Eraldo de Salles Pinto, Michael Paul Lazarus, Carolyn Luther Trabuco, Gelson Pizzirani, Decio Luiz Chieppe, Renan Chieppe, José Mario Caprioli dos Santos, John Ray Gebo e Gilberto de Almeida Peralta.

A presente ata é cópia fiel da original lavrada em livro próprio.

Barueri, 6 de novembro de 2018.

David Gary Neeleman
Presidente

Joanna Camet Portella
Secretária